

# team entwicklung

eine psychologisch  
fundierte Weiterbildungsreihe



Mit der Weiterbildungsreihe „Teamentwicklung“ bieten wir die Möglichkeit, die in Eberhard Stahls „Dynamik in Gruppen“ (4. Auflage 2017) vorgestellten Konzepte und Methoden einer kommunikationspsychologisch begründeten Steuerung von Gruppen kennen und anwenden zu lernen. Dabei arbeiten wir in einer festen Lerngruppe, systematisch und mit klarem Praxisfokus.



- Die Weiterbildung besteht aus 6 Modulen à 2,5 Tagen
- Die Zahl der TeilnehmerInnen ist auf 12 begrenzt
- Jedes Modul hat ein teamentwicklerisches Fokusthema
  - Dazu werden Schlüsselkompetenzen vermittelt und geübt.
  - Parallel wird in jedem Modul ein Baustein zur Theorie der Teamentwicklung behandelt.
  - Themenabhängig kommen Simulationen, Praxisfallsupervision und Methoden der Selbsterfahrung zum Einsatz.

## MODULE

### 1. DAS TEAMGESPRÄCH

- Fokusthema:** Moderation von Teamgesprächen  
**Methoden:** Aktives Zuhören, Doppeln, Strukturieren von Teamgesprächen  
**Theorie:** Teamentwicklung – warum und wozu? Wie steuern sich Gruppen?

### 2. DIE TEAMENTWICKLERIN / DER TEAMENTWICKLER

- Fokusthema:** Selbstreflexion als TE / Moderation von Bilanzrunden  
**Methoden:** Gegenübertragung, Strukturieren von Bilanzrunden  
**Theorie:** Prozessphasen / Persönliche Gruppenbiografie

### 3. DER TEAMKONFLIKT

- Fokusthema:** Moderation von Konflikten und Entscheidungsprozessen  
**Methoden:** Gesprächsführung im Konflikt, Strukturieren von Konflikten und Entscheidungen  
**Theorie:** Gruppenfeld und –themen, Konflikte mit der Teamentwickler:in

### 4. DAS TEAMERLEBEN

- Fokusthema:** Moderation von Feedbackprozessen  
**Methoden:** Konstruktives Feedback in Gruppen  
**Theorie:** Thematische und funktionale Rollen in Gruppen

### 5. DER TEAMWORKSHOP

- Fokusthema:** Die Workshop-Architektur  
**Methoden:** Teamprojekte, Gruppenspiegeln, Einsatz von Metaphern  
**Theorie:** Aufbau eines Teamworkshops

### 6. TEAMENTWICKLUNG ALS HANDWERK

- Fokusthema:** Integration von Theorie, Praxis und Person  
**Methoden:** Supervisorische Bearbeitung von Schlüsselsituationen  
**Theorie:** Teamentwicklerische Leitkonzepte im Überblick

---

### DIE TEILNAHMEVORAUSSETZUNGEN

- Bereitschaft zur Teilnahme an Simulationen, Praxisfallsupervision und Selbsterfahrung
- themenspezifisches Studium oder themenspezifische Berufserfahrung
- Möglichkeit, an allen 6 Terminen teilzunehmen
- normale psychische Belastbarkeit

### TERMINE

- |    |                  |                                |
|----|------------------|--------------------------------|
| 1. | 13. - 15.09.2023 | Eberhard Stahl                 |
| 2. | 13. - 15.11.2023 | Regine Heiland, Katrin Baum    |
| 3. | 29. - 31.01.2024 | Eberhard Stahl, Katrin Baum    |
| 4. | 10. - 12.04.2024 | Eberhard Stahl, Regine Heiland |
| 5. | 17. - 19.06.2024 | Regine Heiland                 |
| 6. | 18. - 20.09.2024 | Eberhard Stahl, Regine Heiland |

### VERANSTALTUNGSORT

Die Seminare finden statt im „Loft in Winterhude“,  
Timmermannstr. 9, 22299 Hamburg

## REFERENT:INNEN

- **REGINE HEILAND, Dipl.-Psych.**  
Gestalttherapeutin, Kommunikationspsychologin (Arbeitskreis Kommunikation und Klärungshilfe), langjährige Teamentwicklungspraxis, Geschäftsführende Gesellschafterin elbdialog
- **EBERHARD STAHL, Dipl.-Psych.**  
Psychologischer Psychotherapeut, Kommunikationspsychologe (Arbeitskreis Kommunikation und Klärungshilfe), langjährige Teamentwicklungspraxis, Geschäftsführender Gesellschafter elbdialog
- **KATRIN BAUM, Dipl.-Psych.**  
Systemische Beraterin und Therapeutin (SG), Kommunikationspsychologin, langjährige Teamentwicklungspraxis, Geschäftsführende Gesellschafterin elbdialog

## KONTAKT

info@elbdialog.com  
www.elbdialog.com  
Fon: 040 6094005-0

Gerne beraten wir Sie am Telefon.

## KOSTEN

**Der Teilnahmebeitrag für die gesamte Reihe beträgt 6.600,- EUR zzgl. MwSt**

Darin enthalten sind sämtliche Aufwendungen für Verwaltung, Referent:innen-honorare, Raummiete sowie Getränke und Snacks während der Seminarzeiten. Aufwendungen für Übernachtung und Mahlzeiten sind nicht enthalten. Der Teilnahmebeitrag ist vor Beginn des ersten Moduls zu entrichten und nicht erstattungsfähig. Es gelten unsere allgemeinen Geschäftsbedingungen. Die Übernachtung organisiert jede Teilnehmer:Innen in Eigenregie.

# ANMELDUNG

## ■ WEITERBILDUNGSREIHE: TEAMENTWICKLUNG

Antwort bitte direkt an: [info@elbdialog.com](mailto:info@elbdialog.com)

elbdialog GbR  
Regine Heiland  
Falckweg 5a  
22605 Hamburg  
Tel.: +49 40 609 4005 - 0

Institution: \_\_\_\_\_  
Adresse: \_\_\_\_\_  
Tel.: \_\_\_\_\_  
E-Mail: \_\_\_\_\_

Ich habe die beiliegenden Allgemeinen Geschäftsbedingungen (AGB) von elbdialog gelesen und akzeptiere diese mit meiner Unterschrift.

Hiermit melde ich / melden wir verbindlich folgende Person für die oben genannte Weiterbildungsreihe an:

Ort, Datum

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Name	Vorname	Funktion	Firmenstempel / Unterschrift
------	---------	----------	------------------------------



## ■ ALLGEMEINE GESCHÄFTSBEDINGUNGEN ELBDIALOG: WEITERBILDUNGSREIHEN

### **Umfang**

Weiterbildungsreihen umfassen jeweils mehrere Seminartermine. Diese Termine können nur als Gesamtpaket gebucht werden. Die Buchung oder Stornierung einzelner Termine ist nicht möglich.

### **Gebühren**

Die Teilnahmegebühren für die gesamte Weiterbildungsreihe sind im Rahmen der Anmeldung bzw. vor Beginn des ersten Seminars (s. u.) vorab in voller Höhe zu zahlen. Die Teilnahmegebühren decken alle anfallenden Kosten für Referent:innen, Seminarräume, Material und Kaffeepausen im Seminar ab. Ihre Unterbringung während der Seminardauer und Ihre Mahlzeiten organisieren und bezahlen Sie bitte in Eigenregie.

### **Anmeldung**

Anmeldungen, Stornierungen und Umbuchungen bedürfen immer der Schriftform und sind nur in Verbindung mit unserer schriftlichen Bestätigung innerhalb von 7 Werktagen gültig. Senden Sie sie bitte per Mail an [heiland@elbdialog.com](mailto:heiland@elbdialog.com) oder per Post an elbdialog GbR, Regine Heiland, Falckweg 5a, 22605 Hamburg. Für jeden von uns schriftlich bestätigten Teilnahmeplatz wird eine Anmeldegebühr in Höhe von 500 EUR erhoben. Dieser Betrag ist innerhalb von 3 Wochen nach Erhalt unseres Schreibens auf unser Konto bei der Hamburger Sparkasse: IBAN: DE 2420 0505 5010 4322 9168 zu überweisen und wird auf die Teilnahmegebühr angerechnet.

Erst nach Eingang dieses Betrages gilt unsere Teilnahmeplatzzusage als verbindlich. Die restlichen Teilnahmegebühren müssen bis 3 Monate vor Beginn des ersten Seminars auf unserem Konto eingegangen sein. Andernfalls gilt die Anmeldung als storniert. Nehmen Sie Überweisungen bitte ausschließlich zugunsten dieses Konto vor und geben Sie bitte den Teilnehmer:innen-Namen sowie den Titel der Weiterbildungsreihe an.

### **Stornierung der Anmeldung durch die Teilnehmenden**

Wenn Sie bis 3 Monate vor Beginn des ersten Seminars von Ihrer Anmeldung zurücktreten, behalten wir 100 EUR als Bearbeitungsgebühr ein. Alle darüber hinaus gehenden Gebühren werden Ihnen erstattet. Sollten Sie gezwungen sein, innerhalb von 3 Monaten und bis 4 Wochen vor Beginn des ersten Seminars von Ihrer Anmeldung zurückzutreten, berechnen wir 30 % der Teilnahmegebühren.

Alle darüber hinaus gehenden Gebühren werden Ihnen erstattet. Sollten Sie kurzfristig, auch unverschuldet, innerhalb von 4 Wochen vor Beginn des ersten Seminars stornieren, müssen wir die gesamte Teilnahmegebühr in Rechnung stellen. Ist es Ihnen möglich, eine eine/n Ersatzteilnehmer:in zu benennen, die/der die Teilnahmevoraussetzungen erfüllt, bzw. gelingt es uns, den Platz anderweitig zu besetzen, fallen für Sie 10 % Bearbeitungspauschale an. Sollte die Veranstaltungsreihe vorab seitens des Veranstalters aus zwingenden Gründen ganz abgesagt werden müssen, so werden den Teilnehmenden die vollen Teilnahmegebühren zurückerstattet. Weitere Ansprüche bestehen nicht.

### **Absage einzelner Bausteine durch die Teilnehmenden**

Sollten Sie nach Beginn der Weiterbildungsreihe einzelne oder mehrere der geplanten Termine nicht wahrnehmen können oder wollen, besteht kein Anspruch auf Erstattung anteiliger Teilnahmegebühren.

### **Veränderungen von Inhalten, Referent:innen und Terminen durch den Veranstalter**

Der Veranstalter behält sich vor, das Programm inhaltlich kurzfristig geringfügig zu ändern. Im Falle zwingender Verhinderung der Referent:innen bei einzelnen Seminaren (z.B. durch Krankheit) sorgt der Veranstalter für qualifizierten Ersatz bzw. notfalls für einen Ersatztermin. Kann ein/e Teilnehmer:in einen angebotenen Ersatztermin nicht wahrnehmen, werden die anteiligen Teilnahmegebühren erstattet. Weitere Ansprüche bestehen nicht. Unvermeidliche Kosten, die den Teilnehmer:innen bei kurzfristiger Absage eines geplanten Termins durch den Veranstalter für Stornierung von Verkehrsmitteln und Hotels entstehen, werden gegen Vorlage des entsprechenden Zahlungsnachweises erstattet.

### **Teilnahmevoraussetzungen**

Die Teilnehmenden müssen an allen 6 Terminen teilnehmen können. Die Weiterbildungsreihe enthält Selbsterfahrungsanteile, die keine Psychotherapie sind und eine solche nicht ersetzen. Die Teilnahme setzt eine normale psychische Belastbarkeit voraus.

### **Vertraulichkeit**

Der Veranstalter verpflichtet sich, alle Informationen, die er durch die Teilnehmenden erfährt, Dritten nicht zugänglich zu machen. Auch die Teilnehmenden binden sich an eine strikte Schweigepflicht über alle persönlichen Informationen.